

Gotardo Gomes de Castro

· Monsenhor Messias · Belo Horizonte · MG

Contato: 31991085175 – **E-mail:** gotardogomes@gmail.com

Disponibilidade para mudanças e viagens – CNH AB

ÁREAS DE INTERESSE: **GESTÃO | OPERAÇÃO | CONTROLADORIA | FINANÇAS**

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

- ✓ Profissional com mais de 20 anos de experiência nas áreas de Gestão de Resultados, Controladoria, Finanças, atuando em empresas nacionais e multinacionais, de grande porte, especialmente no varejo de alimentos e bebidas, home center, tais como **Grupo Carrefour Brasil, Leroy Merlin, Supermercados Bretas**.
- ✓ Gestão estratégica de pessoas e desenvolvimento das equipes.
- ✓ Expertise na gestão financeira e econômica, garantindo a eficácia das dinâmicas comerciais e resultados de venda, qualidade de estoque e prevenção de perdas, identificando oportunidades de melhoria nas operações do negócio, com foco em aumento da rentabilidade e lucratividade da empresa.
- ✓ Análise de evolução de despesas, criação de reportes e recomendações, a nível preventivo e corretivo (**GMD**).
- ✓ Condução de projetos de melhoria de produtividade e rentabilidade nos processos e recursos, através da revisão, análise e criação de novos processos.
- ✓ Apoiar departamentos, na compreensão de fatores de negócios, métricas-chave (KPI'S), e no treinamento de atividades de impacto sobre a situação financeira da unidade de negócio.
- ✓ Acompanhamento de resultados de vendas analisando relatórios e garantindo o atingimento das metas.
- ✓ Construção e análise de DRE; Criação a acompanhamento de indicadores e controles internos.
- ✓ Elaboração de orçamento e desdobramentos de metas entre as áreas.
- ✓ Reuniões gerenciais de desempenho, as análises dos resultados e indicadores mensais.
- ✓ Domínio do Pacote Office, Excel intermediário, Entendimento do Power BI.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

MBA em Finanças e Controladoria – Newton Paiva – 2011.

Gestão do Varejo – Newton Paiva - 2007.

Administração de Empresas – Newton Paiva – 1997.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Leroy Merlin (*Multinacional, grande porte, varejo*)

2017 a 2022

Cargo: Gerente de Loja (Gestão e Operação)

- ✓ Reportar ao diretor de loja e suportar equipes comerciais/apoio, de loja com 230 funcionários.
- ✓ Responder pela gestão financeira, econômica e operacional, garantindo a eficácia das dinâmicas comerciais e resultados de venda, qualidade de estoque e prevenção de perdas.
- ✓ Construir metas e indicadores, dos canais de vendas com base nas diretrizes estratégicas da Organização.
- ✓ Conduzir processos de otimização de Vendas, margens, despesas, resultado operacional e EBITDA.
- ✓ Gerenciar cadeia de atividades da loja, buscando oportunidades de redução de custos e despesas, através da interface com os gerentes comerciais da loja, avaliando resultados por centro de custo.
- ✓ Apoiar departamentos, na compreensão de fatores de negócios, métricas-chave (KPI'S), e no treinamento de atividades de impacto sobre a situação financeira da unidade de negócio.
- ✓ Definir estratégias de melhorias, oportunidades de mudanças ou reduções em reuniões periódicas.
- ✓ Na devida avaliação dos indicadores de carrinho médio, número de clientes, satisfação dos clientes, taxa de conversão de vendas, dentre outros, provocando reuniões com as áreas responsáveis para identificar oportunidades em cada indicador e melhoria continua bem como na consistente análise das despesas da loja em todas as linhas (pessoal, manutenção, publicidade, honorários, etc.).
- ✓ Planejar as metas de vendas em acordo com o Planejamento Orçamentário.
- ✓ Gestão de indicadores (Ticket médio, número de clientes, satisfação, taxa de conversão de vendas, outros).

- ✓ Prestar suporte, análise e avaliações de resultado em ações comerciais nos canais de varejo, bem como suporte as lojas para acompanhamento de ações, análises de campo, inventário de estoques.
- ✓ Suportar o plano de prevenção de perdas, agindo em toda cadeia de movimentação de mercadorias (recepção, armazenamento, definição de mix x giro, movimento e abastecimento e inventário geral).

Principais projetos e resultados:

- ✓ Avaliação de toda atividade comercial, através de auditorias de rupturas, abastecimento, gama vendida, sortimento nas gondolas, em todos os setores, gerando indicadores para tomada de decisão e correção pela equipe comercial; redução dos níveis de ruptura de 7% para 3%, melhoria da margem bruta de 21% para 22%.
- ✓ Gestão a vista dos principais indicadores de performance da loja, desdobrando por setores e gestores, como ticket médio, conversão de vendas, margens e progressão sobre o ano anterior, propondo planos de ação.
- ✓ Gerenciamento das despesas na ordem de 3 milhões/mês e das vendas na ordem de 180 milhões/ano.
- ✓ Participação ativa nos projetos de redução de despesas operacionais, como despesas de pessoal, manutenção, facilities e insumos de operação, reduções da ordem de 3% sobre faturamento anual.
- ✓ Projeto de prevenção de perdas e controles internos, com redução de perdas de 1,50% para 0,99%, através das auditorias de procedimentos e reuniões de comitês direcionados para as regras de prevenção.

Grupo Carrefour Brasil (*Nacional, grande porte, varejo*)

2016 a 2017

Cargo: Gerente Geral de Loja

- ✓ Reportar ao Diretor Regional e suportar equipe com hc 100 colaboradores diretos.
- ✓ Garantir que as leis vigentes e procedimentos sejam cumpridos e replicados por sua equipe.
- ✓ Implementar e gerir as estratégias comerciais/vendas definidas pela companhia.
- ✓ Garantir o cumprimento das normas e procedimentos de prevenção de risco e perdas.
- ✓ Garantir o cumprimento das metas anuais da loja sob sua responsabilidade, plano de vendas, risco e perdas bem como um excelente nível de serviço ao cliente; Assegurar a infraestrutura da loja.
- ✓ Formular, acompanhar, medir avanços, corrigir desvios do orçamento e controlar os gastos da loja.
- ✓ Administrar e acompanhar o quadro de funcionários da loja sob sua responsabilidade, orçados anualmente.
- ✓ Garantir o processo de abertura e fechamento diário da loja, em conjunto com os gerentes.

Organizações Verdemar (*Nacional, grande porte, varejo*)

2009 a 2016

Cargo: Gerente Geral – Controle e Gestão

- ✓ Reportar ao Diretor Comercial e Administrativo, suporte aos gerentes de área.
- ✓ Gestão de orçamento de despesas GMD, incluindo estruturação de centros de custos e plano de contas.
- ✓ Análise de despesas e devida alocação conforme plano de contas.
- ✓ Desdobramento de metas para as áreas, acompanhamento e gerenciamento de resultados.
- ✓ Reuniões de apresentação de resultados e indicadores.
- ✓ Desdobramento de resultados para apuração de DRE; Avaliação dos indicadores e plano de melhorias.

Principais projetos e resultados:

- ✓ Implantação do setor de Controle de Gestão, com revisão do plano de contas.
- ✓ Projeto de migração para mercado livre de energia elétrica, gerando redução de custos na casa de 2MM/ano
- ✓ Implantação da Gestão dos indicadores por pacotes de despesas e apresentação a Diretoria (Projeto GMD).
- ✓ Implantação da auditoria de fundo de troco das lojas, garantindo as regras de pagamentos e processos de tesouraria, garantindo transparência e inibição de fraudes
- ✓ Adequação de quadro/produktividade, reduzindo custos com pessoal da ordem de 5MM/ano.

OUTRAS ATUAÇÕES

Supermercado Bretas – Gerente de Gestão – 2007 a 2008 - Fechamento do resultado gerencial de 60 lojas e 10 postos de gasolina; Gestão de equipe de tesouraria e fechamento de despesas.

Grupo Carrefour Brasil – Gerente de Gestão – 1997 a 2006 - Responsável por suporte comercial, Gestão de vendas, Margens e RO e pelo backoffice (informática, manutenção, contabilidade, recepção de mercadorias e gestão de mercadorias).